



Предлог мера и активности за унапређење квалитета на Грађевинско-архитектонском факултету Универзитета у Нишу

Потребно је да се у јасно дефинисаним и редовним временским интервалима, који су усклађени са циклусима самовредновања, систематски разматра степен реализације Стратегије за обезбеђење квалитета. Оваква периодична разматрања треба да омогуће благовремено сагледавање постигнутих резултата, идентификовање евентуалних недостатака, као и уочавање нових изазова и потреба у области обезбеђења квалитета. У складу са тим, неопходно је континуирано преиспитивати и, по потреби, унапређивати саму Стратегију, како би она остала актуелна, функционална и усклађена са променама у нормативном оквиру, развојем високог образовања и стратешким опредељењима Грађевинско-архитектонског факултета и Универзитета у Нишу. Поред тога, у истим или комплементарним временским интервалима, потребно је спроводити детаљну анализу постојећих процедура за обезбеђење квалитета. Циљ ових анализа јесте процена њихове ефикасности, јасноће и применљивости у пракси, као и њихове усклађености са важећим стандардима и добром академском праксом. Уколико се уочи потреба, процедуре треба систематски ревидирати и унапређивати, водећи рачуна о једноставности примене и већој укључености свих релевантних актера у процес обезбеђења квалитета.

Такође, неопходно је да се у редовним интервалима разматра и Акциони план за обезбеђење и унапређење квалитета, уз процену степена реализације планираних активности и остварености постављених циљева. На основу добијених сазнања, Акциони план треба ажурирати и унапређивати, како би он представљао ефикасан оперативни инструмент за спровођење Стратегије и реализацију конкретних мера у области квалитета. Посебну пажњу потребно је посветити и стварању адекватних финансијских и организационих претпоставки за несметану и одрживу реализацију Стратегије за обезбеђење квалитета. У том смислу, неопходно је планирати и обезбеђивати потребна финансијска средства, како кроз сопствене капацитете Факултета, тако и кроз сарадњу и координацију са Универзитетом у Нишу, као и путем других расположивих извора. Само на тај начин могуће је обезбедити дугорочну стабилност система квалитета и његово континуирано унапређивање у складу са стратешким циљевима институције.

Представници Факултета треба да, у оквиру рада Већа Центра за унапређење квалитета Универзитета, подстичу активности које ће допринети побољшању постојећих анкетних листова. Стално треба подстицати активности на побољшању поступака спровођења анкета. Важно је у одређеним временским интервалима анкетирање послодаваца, али и алумни студената чиме се добијају веома важни подаци о квалитету свршених студената Факултета. За добијање одговарајућих

података неопходних за даље унапређење квалитета веома је битно и стално прикупљање података од Агенције за запошљавање, па ове активности треба интензивирати.

Неопходно је континуирано унапређивати поступке који се односе на обезбеђење и развој културе квалитета, као и доследно промовисати политику квалитета као један од кључних предуслова за успешно остваривање Стратегије обезбеђења квалитета. Посебну пажњу треба посветити систематичном информисању свих запослених и студената о значају културе квалитета, њеним циљевима и механизмима примене, како би се обезбедило њено пуно разумевање и активно учешће свих актера у том процесу. У том смислу, пожељно је повремено организовати тематске едукације, радионице и презентације на којима би се ове теме детаљније обрађивале и примењивале у пракси.

Истовремено, у ситуацијама када се уочи потреба, неопходно је увести и доследно примењивати јасне механизме одговорности за неблаговремену или недовољно ефикасну реализацију активности из области обезбеђења и унапређења квалитета, као и подстицајне мере за значајне елементе реализације. На тај начин се обезбеђује не само формално спровођење утврђених процедура, већ и њихова стварна ефикасност и одрживост. У реализацији наведених активности посебно значајну улогу има Центар за унапређење квалитета Грађевинско-архитектонског факултета Универзитета у Нишу. Улога Центра подразумева стално подстицање, координацију и организовање активности усмерених ка унапређењу квалитета у свим сегментима рада и деловања Факултета. При томе је од изузетне важности да се култура квалитета систематски уграђује у све процесе – наставне, научноистраживачке, стручне и управљачке – као и да се континуирано развијају, унапређују и примењују поступци и механизми осигурања квалитета, у складу са националним и међународним стандардима.

Позитивна искуства и добре праксе стечене током реализације међународних пројеката треба систематски анализирати и, у мери у којој је то могуће, интегрисати у Стратегију за обезбеђење квалитета. На тај начин могу се унапредити постојећи механизми обезбеђења квалитета, као и применити савремени приступи и стандарди који су препознати у међународном академском и научноистраживачком окружењу. Посебно је важно да се резултати и искуства из ових пројеката користе као основ за иновирање наставних процеса, јачање интернационализације и подизање укупног квалитета рада Факултета.

Поред тога, неопходно је створити боље организационе и институционалне услове за активније укључивање студената у активности обезбеђења и унапређења квалитета. Веће ангажовање студената доприноси развоју њихове одговорности, критичког односа према наставном процесу и бољем разумевању значаја културе квалитета. У том смислу, потребно је подстицати студентско учешће кроз рад у комисијама, радним групама, као и кроз учешће у анализи и предлагању корективних мера, чиме се додатно јача партнерски однос између студената и наставног особља у процесу сталног унапређења квалитета.

Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета има трајну обавезу да активно ради на развоју и промоцији културе квалитета на Факултету, као и да континуирано подсећа све актере наставног и ненаставног процеса на њихову

одговорност и улогу у доследном спровођењу усвојене Стратегије обезбеђивања квалитета. Посебан значај има стална и координисана сарадња Комисије са Центром за унапређење квалитета Универзитета у Нишу, при чему се мере, препоруке и активности које се иницирају на нивоу Универзитета систематски имплементирају и прилагођавају специфичностима рада Факултета.

У том контексту, неопходно је доследно спроводити Акциони план за реализацију Стратегије обезбеђивања квалитета, уз редовно праћење и контролу његове примене, као и активно укључивање свих релевантних субјеката Факултета у тај процес. Посебну пажњу треба посветити учесталијем и систематичнијем спровођењу поступака самовредновања, како би се на основу добијених резултата благовремено идентификовале потребе за корекцијама и унапређењима, те извршила допуна и ажурирање акционих планова. Сви задаци, активности и мере усмерене ка континуираном унапређењу квалитета дефинисани су и усвојени на седници Наставно-научног већа у оквиру документа Акциони план за спровођење Стратегије обезбеђења квалитета, што представља основу за систематско, транспарентно и одговорно управљање квалитетом у свим сегментима рада Факултета.

За Комисију за обезбеђење и унапређење квалитета
Грађевинско-архитектонског факултета у Нишу
Председник

Проф. др Снежана Ђорић-Вељковић